

# ESTUDIOS DE MERCADOS TURÍSTICOS EMISORES

85%

56%

69%



# 1.

NORUEGA 2026  
Visión General del País

# 2

# VISION GENERAL DEL PAÍS

NORUEGA 2026

## TABLA DE CONTENIDO

Marco geográfico

---

Estructura administrativa turística

---

Marco sociodemográfico

---

Marco económico

---

### MARCO GEOGRÁFICO

4

#### EXTENSIÓN

**348.483 km<sup>2</sup>**

\* Superficie total del Reino de Noruega, incluida Noruega continental, Svalbard y Jan Mayen

#### SITUACIÓN

**Norte de Europa**

Península Escandinava

#### NORUEGA



#### Clima

Noruega se sitúa en el extremo septentrional de Europa, ocupando la parte occidental de la península escandinava. Limita al oeste con el mar del Norte, el mar de Noruega y el mar de Barents, y al este con Suecia; en el extremo norte comparte frontera terrestre con Finlandia y Rusia.

Su clima es más benigno de lo que cabría esperar por su latitud, especialmente en la franja costera, debido a la influencia de la corriente del Golfo. Esta moderación climática contrasta con las condiciones más severas del interior y del norte del país, donde el clima adquiere rasgos subárticos y árticos. La marcada diversidad climática condiciona la distribución de la población, la accesibilidad territorial y la estacionalidad de parte de la actividad económica y turística.

#### Relieve

El relieve noruego está dominado por montañas, mesetas, fiordos y una costa muy recortada. Entre sus principales elementos orográficos destacan la meseta de Finnmark, los montes Kjølén, las mesetas del suroeste y las depresiones del sureste. El Galdhøpiggen, con 2.469 metros, es la cumbre más alta del país.

La orografía constituye uno de los rasgos estructurales de Noruega: montañas y mesetas ocupan una parte muy significativa del territorio, mientras que las tierras de cultivo representan una proporción reducida. Esta configuración limita la superficie disponible para asentamientos y agricultura, y explica en buena medida la concentración de población y actividad económica en los valles, la costa y las áreas urbanas del sur.

La red hidrográfica está formada por ríos relativamente cortos y de fuerte pendiente. Glomma, con 601 kilómetros, es el río más largo del país y desemboca en el fiordo de Oslo. La abundancia de agua dulce, lagos y cursos fluviales ha sido determinante para la energía hidroeléctrica, el poblamiento y la relación histórica del país con sus recursos naturales.

## 5

### ESTRUCT. ADMINISTRATIVA TURÍSTICA

#### Estructura administrativa turística y órgano de promoción

La promoción turística de Noruega se articula principalmente a través de Visit Norway, marca y plataforma oficial integrada en Innovation Norway. Innovation Norway es una entidad pública creada por ley especial y participada por el Ministerio de Comercio, Industria y Pesca y las autoridades regionales. Su función no se limita al turismo: actúa como instrumento del Estado y de las regiones para promover desarrollo empresarial, innovación, internacionalización y posicionamiento de Noruega en el exterior.

Dentro de este marco, Visit Norway concentra la promoción turística nacional e internacional del destino Noruega, mientras que Innovation Norway desarrolla una misión más amplia de apoyo a empresas, creación de valor, emprendimiento, redes, financiación, asesoramiento y promoción. En 2026, Innovation Norway recibe encargos y financiación de varios ministerios y de las autoridades regionales, y canaliza estos recursos hacia empresas mediante financiación, asesoramiento, redes, perfilación y competencias.

La adscripción institucional de Innovation Norway combina así dimensión estatal y regional. El Gobierno noruego la presenta como una entidad vinculada al Ministerio de Gobierno Local y Desarrollo Regional, con la misión de contribuir al desarrollo empresarial rentable para la economía y para el país, impulsar la innovación, la internacionalización y el potencial de distritos y regiones.

La promoción de destinos concretos se articula a través de una estructura descentralizada. Visit Norway opera como paraguas nacional, mientras que regiones,

municipios y organizaciones locales de destino desarrollan sus propias estrategias, portales y acciones promocionales. Esta combinación refleja el modelo territorial noruego: una marca país común, pero con fuerte protagonismo de destinos regionales y locales.

## MARCO SOCIODEMOGRÁFICO

### Población total y tasa de crecimiento. Distribución de la población por edad

6

Noruega mantiene una evolución demográfica relativamente más dinámica que buena parte de Europa occidental, aunque el crecimiento poblacional muestra una moderación progresiva respecto a los años posteriores a la pandemia tras el fuerte aumento migratorio registrado tras el inicio de la guerra de Ucrania. Durante 2025, la población aumentó en 33.060 personas, impulsada principalmente por una migración neta de 22.324 habitantes. A comienzos de 2026, la población residente alcanzaba 5.627.400 habitantes y, al cierre del primer trimestre, se situó en 5.633.770 personas, según Statistics Norway (SSB).

Durante el primer trimestre de 2026, la población aumentó en 6.370 personas. Se registraron 13.683 nacimientos y 12.164 defunciones, lo que dejó un saldo vegetativo de 1.519 personas, mientras que la migración neta aportó 4.851 habitantes adicionales. Aunque el crecimiento trimestral fue inferior al observado en los primeros trimestres de 2024 y 2025, la inmigración continúa siendo el principal motor del crecimiento demográfico noruego.

| POBLACIÓN Y CAMBIOS DEMOGRÁFICOS                    |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| Indicador                                           | 1T 2026   |
| Población al inicio del trimestre                   | 5.627.400 |
| Población al final del trimestre                    | 5.633.770 |
| Nacimientos                                         | 13.683    |
| Defunciones                                         | 12.164    |
| Saldo vegetativo                                    | 1.519     |
| Migración neta, incluida la migración internacional | 4.851     |
| Crecimiento poblacional                             | 6.370     |
| Fuente: Statistics Norway (SSB)                     |           |

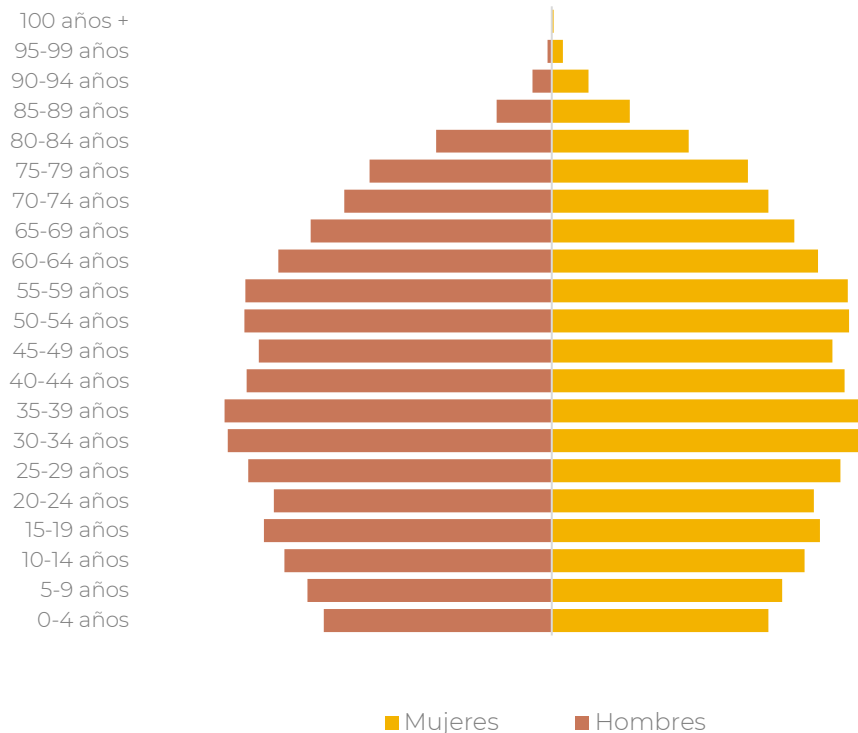
# VISION GENERAL DEL PAÍS

## NORUEGA 2026

La inmigración continúa desempeñando un papel estructural dentro de la evolución demográfica y económica del país. A 1 de enero de 2026, Polonia seguía siendo el principal grupo nacional extranjero residente en Noruega, seguido por Ucrania. La llegada de población extranjera mantiene una importancia creciente no solo desde el punto de vista demográfico, sino también para el mercado laboral, la sostenibilidad del Estado del bienestar y la disponibilidad futura de mano de obra en sectores con escasez estructural de trabajadores. Paralelamente, Noruega continúa avanzando hacia una estructura demográfica más envejecida. A comienzos de 2026, el grupo de población de entre 67 y 79 años alcanzaba 674.694 personas, mientras que el grupo de entre 80 y 89 años sumaba 239.357 habitantes. Este último grupo creció un 25,8 % entre 2021 y 2026, reflejando el avance de generaciones de mayor tamaño hacia edades más avanzadas y desplazando el envejecimiento del terreno prospectivo al funcionamiento ordinario del país.

7

Pirámide poblacional, 2026



Fuente: Statistics Norway (SSB)

La pirámide demográfica conserva una base adulta amplia en comparación con otros países europeos, aunque ya muestra un ensanchamiento progresivo de los grupos de mayor edad y una menor presión relativa de las cohortes más jóvenes. En una sociedad de renta elevada y fuerte cobertura pública, el reto no reside únicamente en vivir más

años, sino en sostener actividad, autonomía, productividad y cohesión territorial en una población cada vez más longeva. La esperanza de vida refuerza esa lectura. En 2025 se situó en 81,61 años para los hombres y 84,85 años para las mujeres, con una subida marginal respecto al año anterior.

La combinación entre elevada longevidad, saldo natural limitado e inmigración como principal motor del crecimiento demográfico condiciona cada vez más cuestiones centrales del modelo noruego: disponibilidad futura de mano de obra, financiación del Estado del bienestar, presión sobre servicios sanitarios y equilibrio territorial. En conjunto, la evolución demográfica de Noruega no apunta a una ruptura, sino a una adaptación gradual de una sociedad pequeña, rica y territorialmente dispersa a un escenario de menor crecimiento natural, mayor dependencia de la inmigración y envejecimiento progresivo. La cuestión poblacional es, cada vez más, una cuestión de empleo, cuidados, productividad y cohesión territorial.

## 8

### Distribución de la población por edad 2050

Las proyecciones demográficas de SSB apuntan a que Noruega continuará creciendo durante las próximas décadas, aunque con una composición poblacional progresivamente más envejecida. Según el escenario principal de SSB (MMMM), la población noruega superará los 6 millones de habitantes antes de mediados de siglo, impulsada sobre todo por aumento de la esperanza de vida, crecimiento moderado de la población activa e inmigración neta positiva.<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Las proyecciones proceden de SSB, *National population projections*, escenario principal (MMMM). Este escenario combina hipótesis medias de fecundidad, mortalidad, inmigración y emigración. Las cifras pueden diferir ligeramente del total agregado publicado en otras páginas resumen de SSB debido a redondeos y desagregaciones estadísticas. La última actualización de las proyecciones nacionales de población fue publicada por SSB el 13.09.2024. La próxima actualización está prevista para el 12.06.2026

| DISTRIBUCIÓN PROYECTADA DE LA POBLACIÓN POR EDAD, 2050 |          |             |
|--------------------------------------------------------|----------|-------------|
| Grupo de edad                                          | Personas | % del total |
| 0-4 años                                               | 287.752  | 4,7%        |
| 5-9 años                                               | 303.793  | 5,0%        |
| 10-14 años                                             | 314.653  | 5,1%        |
| 15-19 años                                             | 314.085  | 5,1%        |
| 20-24 años                                             | 310.718  | 5,1%        |
| 25-29 años                                             | 325.463  | 5,3%        |
| 30-34 años                                             | 356.154  | 5,8%        |
| 35-39 años                                             | 377.845  | 6,2%        |
| 40-44 años                                             | 386.769  | 6,3%        |
| 45-49 años                                             | 381.501  | 6,2%        |
| 50-54 años                                             | 394.801  | 6,5%        |
| 55-59 años                                             | 400.741  | 6,6%        |
| 60-64 años                                             | 383.073  | 6,3%        |
| 65-69 años                                             | 348.778  | 5,7%        |
| 70-74 años                                             | 320.880  | 5,3%        |
| 75-79 años                                             | 317.037  | 5,2%        |
| 80-84 años                                             | 272.611  | 4,5%        |
| 85-89 años                                             | 186.615  | 3,1%        |
| 90-94 años                                             | 98.577   | 1,6%        |
| 100 años +                                             | 29.422   | 0,5%        |

Fuente: Statistics Norway (SSB)

La cuestión central ya no parece ser si Noruega seguirá creciendo demográficamente, sino cómo cambiará la estructura de edad de la población y qué implicaciones tendrá para mercado laboral, organización territorial, sanidad, cuidados y sostenibilidad del Estado del bienestar. En una economía pequeña, altamente desarrollada y territorialmente dispersa, la evolución demográfica condiciona cada vez más la planificación económica y social de largo plazo.

La proyección para 2050 muestra un peso creciente de los grupos de mayor edad. Los segmentos de entre 67 y 79 años, 80 y 89 años y mayores de 90 años aumentarán de forma significativa respecto a la estructura actual, mientras que el peso relativo de niños y jóvenes tenderá a estabilizarse o reducirse ligeramente en proporción al total de población. La transformación más visible afecta precisamente a las edades más avanzadas. El fuerte aumento previsto de población mayor de 80 años refleja tanto la elevada esperanza de vida como el desplazamiento progresivo de generaciones numerosas hacia edades más altas. El envejecimiento deja así de ser únicamente una tendencia demográfica y pasa a convertirse en un elemento estructural del funcionamiento económico y territorial del país.

Esta evolución tendrá implicaciones especialmente relevantes para disponibilidad futura de mano de obra, presión sobre servicios sanitarios y de cuidados, necesidades de productividad y sostenibilidad de las finanzas públicas. En paralelo, la inmigración continuará desempeñando un papel central para compensar parcialmente el envejecimiento y mantener la participación laboral en distintos sectores económicos.

## 10

La dimensión territorial resulta particularmente importante en Noruega. El crecimiento poblacional seguirá concentrándose previsiblemente en las principales áreas urbanas y metropolitanas, mientras que numerosas regiones periféricas afrontarán un envejecimiento relativamente más intenso y mayores desafíos vinculados a conectividad, acceso a servicios y disponibilidad de trabajadores. En este contexto, la cuestión demográfica aparece estrechamente ligada a cohesión territorial e infraestructura pública.

SSB subraya además que el envejecimiento avanzará de forma desigual según municipios y regiones. Las áreas menos centrales podrían registrar una proporción especialmente elevada de población mayor de 70 años, reforzando las diferencias territoriales entre grandes núcleos urbanos dinámicos y zonas periféricas con menor densidad de población. Más allá de las cifras, las proyecciones apuntan hacia una transformación gradual de la sociedad noruega. La Noruega de 2050 seguirá siendo previsiblemente una economía rica, estable y altamente institucionalizada, pero con una estructura poblacional más envejecida, una mayor dependencia de inmigración y una necesidad creciente de sostener productividad, servicios y conectividad en un territorio amplio y poco densamente poblado.

### Distribución de la población por territorio

Noruega combina una baja densidad demográfica con una concentración urbana muy marcada. Aunque el país se extiende sobre un territorio amplio, alargado y geográficamente fragmentado, la mayor parte de la población vive en áreas urbanas

## VISION GENERAL DEL PAÍS

### NORUEGA 2026

continuas. En 2025, el 83,35 % de la población residía en *tettsteder*<sup>1</sup>, categoría estadística utilizada por SSB para medir concentraciones urbanas de al menos 200 habitantes con continuidad edificada.

Esta distinción resulta especialmente relevante en Noruega, donde los límites administrativos no siempre reflejan la realidad urbana funcional. El municipio de Oslo contaba con 728.714 habitantes en 2026, mientras que el *tettsted* de Oslo reunía 1.110.887 habitantes en 2025, al incluir la continuidad urbana que se extiende más allá del término municipal. La misma lógica permite interpretar mejor Bergen, Stavanger/Sandnes, Trondheim o Drammen, que articulan buena parte de la población, los servicios y la actividad económica del país. El artículo más reciente de SSB sobre los mayores *tettsteder* confirma además la continuidad de este proceso de concentración urbana funcional. Trondheim superó por primera vez los 200.000 habitantes como *tettsted* en 2025, consolidando su papel como cuarto gran polo urbano del país, mientras que Oslo continúa reforzando su posición dominante dentro del sistema urbano noruego.

11

En el mapa se podrá ver los 20 mayores *tettsteder* en Noruega en 2025.



Fuente Statistics Norway (SSB)

<sup>1</sup> SSB define *tettsted* como una concentración urbana continua de al menos 200 habitantes, normalmente con una distancia máxima de 50 metros entre edificaciones. Esta categoría permite analizar la concentración funcional de población más allá de los límites administrativos municipales.

## VISION GENERAL DEL PAÍS

### NORUEGA 2026

El mapa muestra con claridad una de las principales características territoriales del país: la población y la actividad económica se concentran sobre todo en torno al fiordo de Oslo, la costa sur y oeste y algunos polos estratégicos del centro y norte de Noruega. Esta distribución refleja tanto condicionantes geográficos e históricos como la importancia de conectividad, infraestructuras y acceso a servicios en un territorio amplio y poco densamente poblado.

#### MACROREGIONES Y CONCENTRACIÓN DE POBLACIÓN, 2026

| Macroregión                   | Condados (fylker) incluidos                  | Población<br>1.1.2026 | %     |
|-------------------------------|----------------------------------------------|-----------------------|-------|
| Oslo / Este                   | Oslo, Akershus, Østfold, Buskerud y Vestfold | 2326682               | 41,3% |
| Innlandet (interior oriental) | Innlandet                                    | 379488                | 6,7%  |
| Sur                           | Telemark, Agder                              | 501853                | 8,9%  |
| Oeste                         | Rogaland, Vestland, Møre og Romsdal          | 1440433               | 25,6% |
| Trøndelag (Noruega central)   | Trøndelag                                    | 489166                | 8,7%  |
| Norte                         | Nordland, Troms, Finnmark                    | 489778                | 8,7%  |

Fuente: Statistics Norway (SSB)

La distribución territorial no se entiende únicamente por población, sino también por conectividad. Los principales núcleos urbanos coinciden con los grandes nodos aeroportuarios gestionados por Avinor: Oslo-Gardermoen como principal puerta internacional del país, y Bergen, Stavanger, Trondheim y Tromsø como polos relevantes de movilidad nacional y regional. Según SSB, los aeropuertos noruegos registraron 4,7 millones de pasajeros en marzo de 2026, un aumento cercano al 3 % respecto a marzo de 2025. El tráfico internacional continuó creciendo con más fuerza que el doméstico, aunque este último seguía ligeramente por debajo de los niveles previos a la pandemia.

Esta concentración de movilidad convive con una política activa de cohesión territorial. En un país caracterizado por largas distancias, relieve complejo y numerosas áreas poco pobladas, la conectividad aérea desempeña una función mucho más estructural que en otros mercados europeos. Las rutas regionales bajo obligación de servicio público, Public Service Obligation routes, (PSO routes), garantizan conexiones aéreas allí donde la demanda no permite sostener una oferta comercial suficiente.

En el caso de las PSO routes del sur de Noruega, la nueva licitación para el periodo 2027–2031 incluye diez rutas regionales, entre ellas conexiones entre Oslo y pequeños aeropuertos como Røros, Florø, Førde, Sogndal, Sandane, Ørsta-Volda o Stord, así como varias rutas regionales hacia Bergen. El debate político de mayo de 2026 reflejó la sensibilidad territorial de esta cuestión: una amplia mayoría parlamentaria se opuso a los ajustes planteados por el Gobierno y reclamó mantener capacidad y frecuencias en las rutas regionales del sur del país.

En paralelo, el Ministerio de Transportes continúa evaluando la posible introducción de un sistema de descuento o certificado de residente en determinadas rutas PSO, similares a los existentes para las islas Canarias y Baleares con la Península. La medida no ha sido aprobada y sigue en fase de análisis y consulta pública, pero el debate muestra hasta qué punto la conectividad aérea se percibe en Noruega no solo como infraestructura de transporte, sino como parte del equilibrio territorial, acceso a servicios y mantenimiento de población en regiones periféricas.

En conjunto, Noruega presenta una fuerte concentración funcional de población y movilidad en pocos polos urbanos, pero combina esa realidad con un elevado esfuerzo político y financiero para mantener conectadas regiones extensas y poco densamente pobladas. La distribución territorial del país se entiende así menos como una oposición entre centro y periferia y más como una búsqueda permanente de equilibrio entre concentración urbana y cohesión territorial.

## 13

### Distribución de la riqueza

Noruega combina una renta per cápita muy elevada con una desigualdad de ingresos relativamente contenida en comparación internacional. Según Eurostat, el PIB per cápita noruego en paridad de poder adquisitivo se situó en 160 puntos en 2024, tomando la media de la Unión Europea como base 100. La distancia respecto a la UE, la zona euro y España confirma la elevada capacidad económica del país, aunque debe interpretarse junto con su alto nivel general de precios y coste de vida.

La distribución de ingresos refuerza esta lectura. Según Eurostat, el índice de Gini de Noruega se situó en 23,7 en 2025, frente al 29,2 de la Unión Europea, el 29,8 de la zona euro y el 30,8 de España. La comparación internacional confirma así una de las principales características estructurales del modelo noruego: niveles de renta elevados combinados con una desigualdad relativamente baja en comparación con buena parte de economías avanzadas.

| RENTA RELATIVA Y DESIGUALDAD DE INGRESOS , 2024-2025 |          |             |      |
|------------------------------------------------------|----------|-------------|------|
| País / área                                          | PPS 2024 | Índice Gini | Año  |
| Noruega                                              | 160      | 23,7        | 2025 |
| UE-27                                                | 100      | 29,2        | 2025 |
| Zona euro                                            | 104      | 29,8        | 2025 |
| España                                               | 91       | 30,8        | 2025 |
| Estados Unidos                                       |          | 41,8        | 2024 |

Fuente: Eurostat y Banco Mundial. Elaboración propia.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> El indicador PPS de Eurostat permite comparar capacidad adquisitiva relativa entre países utilizando la media de la Unión Europea como base 100. Los datos de PIB per cápita en PPS corresponden a 2024. Los

El interés del mercado noruego no reside únicamente en su elevado nivel medio de riqueza, sino también en la amplitud relativa de la base social que participa de esa capacidad económica. A diferencia de otros mercados con renta alta y mayor concentración de ingresos, Noruega mantiene una estructura de consumo apoyada en una población relativamente amplia, con elevados niveles de empleo, protección social y acceso a servicios públicos. Esta fortaleza estructural convive, sin embargo, con una percepción económica más matizada que hace algunos años.

Al mismo tiempo, la riqueza financiera continúa mostrando una concentración significativa. Según SSB, el 10 % de los hogares con mayor patrimonio concentraba alrededor de dos tercios de la riqueza financiera neta en 2024, reflejando diferencias patrimoniales más acusadas que las observadas en los indicadores de renta disponible. La cuestión ha adquirido mayor visibilidad dentro del debate económico y social noruego, especialmente en relación con vivienda, ahorro, herencias y capacidad de acceso al mercado inmobiliario entre generaciones más jóvenes.

## 14

SSB señala un aumento del 2,7 % en 2024 y del 3,2 % en 2025, apoyado en crecimiento salarial y mejora gradual de ingresos reales. La recuperación del poder adquisitivo no elimina completamente la presión acumulada derivada de inflación, tipos de interés elevados, vivienda y aumento del coste de vida. En los últimos años, estas cuestiones han adquirido mayor visibilidad dentro del debate económico y social noruego, especialmente entre hogares jóvenes y familias con hipotecas elevadas. La lectura no es de ruptura del modelo, sino de una sociedad que sigue partiendo de niveles comparativamente altos de renta y bienestar, aunque con una sensibilidad creciente hacia previsibilidad, valor percibido y coste total de las decisiones de gasto.

Por tanto, se puede considerar que Noruega continúa siendo un mercado pequeño, solvente y relativamente igualitario. Su atractivo no procede únicamente del nivel medio de renta, sino también de una distribución de riqueza que amplía la base potencial de consumo. Al mismo tiempo, la experiencia reciente de inflación, tipos elevados y debilidad de la corona ha contribuido a un consumidor más atento al precio, la calidad y la justificación del gasto, incluso dentro de un contexto de elevada riqueza estructural.

### Distribución de la población por niveles de formación/educación reglada

La educación ocupa una posición central dentro del modelo noruego de capital humano. Noruega combina una población con elevado nivel formativo, una proporción importante de educación universitaria y un peso todavía muy significativo de la educación secundaria superior, donde se integran itinerarios generales y profesionales.

---

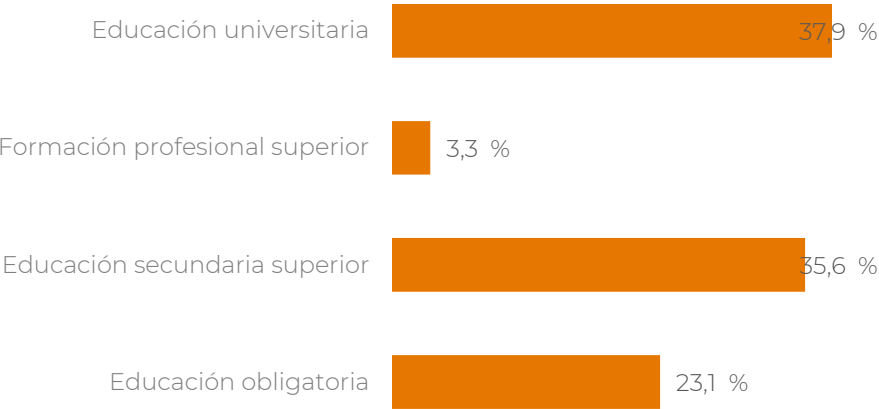
Índices de Gini de Noruega, UE-27, zona euro y España proceden de Eurostat y corresponden a 2025. El dato de Estados Unidos procede del Banco Mundial y corresponde al último año disponible.

Esta combinación refleja una estructura educativa orientada tanto a la formación académica como a las competencias técnicas necesarias para una economía avanzada.

Según SSB, en 2024 el 37,9 % de la población de 16 años o más contaba con educación universitaria, mientras que el 35,6 % tenía educación secundaria superior como nivel máximo alcanzado. La educación obligatoria representaba el 23,1 %, y la formación profesional superior el 3,3 %. Aunque esta última categoría tiene un peso reducido en términos porcentuales, resulta especialmente relevante para sectores técnicos, sanitarios, industriales, energéticos y de servicios avanzados.<sup>1</sup>

POBLACIÓN 16 AÑOS O MÁS POR NIVEL EDUCATIVO

15



Fuente: Statistics Norway (SSB)

La expansión de la educación superior ha sido uno de los rasgos más visibles de la evolución educativa noruega durante las últimas décadas, especialmente entre mujeres y población joven adulta. Los grandes núcleos universitarios y metropolitanos —Oslo, Trondheim, Bergen y Stavanger— concentran una proporción elevada de población con estudios superiores, reflejando también atracción creciente de sectores intensivos en conocimiento, tecnología y servicios avanzados.

La dimensión territorial sigue siendo relevante. Las diferencias entre *fylker* -divisiones administrativas regionales equivalentes a condados o provincias- muestran una mayor

<sup>1</sup> Statistics Norway (SSB) clasifica el nivel educativo de la población según estándares internacionales ISCED. La estadística cubre personas residentes de 16 años o más y se basa en registros administrativos. Los datos utilizados corresponden a 2024, último año disponible en la estadística publicada el 11.06.2025. La categoría residual de SSB “no consta o sin estudios” representa el 0,5 % y no se incluye en el gráfico principal.

concentración de educación superior en áreas urbanas y universitarias, mientras que algunas regiones periféricas o industriales mantienen un peso relativo mayor de formación profesional y competencias vinculadas a industria, energía, actividades marítimas, construcción y servicios públicos.

El sistema noruego conserva así una doble lógica: por un lado, una expansión clara de la educación universitaria; por otro, una base técnica y profesional indispensable para el funcionamiento de sectores estratégicos. Esta combinación resulta especialmente importante en una economía marcada por escasez de mano de obra cualificada, envejecimiento demográfico y necesidad de adaptar competencias a nuevas tecnologías. Esta lectura educativa conecta además con las prioridades estratégicas del Gobierno noruego en materia de digitalización, competencias e inteligencia artificial. La estrategia nacional de digitalización subraya la necesidad de reforzar competencias digitales básicas y especializadas en educación, sector público y tejido empresarial, mientras que las iniciativas sobre IA en la escuela apuntan a una adaptación gradual del sistema educativo a nuevas tecnologías.

## 16

En paralelo, Noruega presenta una elevada integración cotidiana de herramientas digitales tanto en educación como en ocio y consumo cultural, incluido el aprendizaje digital y el uso extendido de videojuegos y plataformas interactivas entre población joven. Esta familiaridad tecnológica contribuye a explicar por qué la digitalización educativa se aborda no solo como infraestructura, sino también como parte de la cultura cotidiana de aprendizaje y adaptación.

Los datos de admisión de 2025 muestran asimismo una demanda especialmente relevante en áreas como salud, tecnología, formación docente y formación profesional superior. Esta orientación resulta coherente con las necesidades de una economía envejecida, digitalizada y dependiente de capital humano cualificado en sectores sanitarios, tecnológicos, industriales y de servicios avanzados.

En conjunto, el nivel educativo de la población noruega debe interpretarse no solo como indicador social, sino como uno de los factores que sostienen productividad, innovación, adaptación tecnológica y elevada participación laboral. En una economía pequeña, abierta y altamente desarrollada, capital humano y capacidad de aprendizaje continuo constituyen elementos centrales de competitividad futura.

### Desarrollo humano

Noruega se mantiene en la parte más alta de la clasificación mundial de desarrollo humano. En la última edición del PNUD, el país ocupa el segundo puesto, con un IDH de 0,970, solo por detrás de Islandia; España figura en el puesto 28, con un IDH de 0,918. La posición noruega no funciona como un dato aislado, sino como síntesis de varias capas ya presentes en el marco sociodemográfico y económico: renta elevada, baja

desigualdad relativa, alto nivel educativo, longevidad y capacidad institucional para sostener servicios públicos en un territorio amplio y poco densamente poblado.<sup>1</sup>

| INDICE DE DESARROLLO HUMANO |                 |          |
|-----------------------------|-----------------|----------|
| País                        | Puesto IDH 2023 | IDH 2023 |
| Islandia                    | 1               | 0,972    |
| Noruega                     | 2               | 0,970    |
| España                      | 28              | 0,918    |

Fuente: PNUD, Human Development Report 2025

## 17

La lectura nacional introduce matices relevantes. Las estadísticas de calidad de vida de SSB confirman niveles elevados de satisfacción vital, aunque con diferencias por edad, salud, situación económica y red social. En 2025, la satisfacción media con la vida se situó en 6,9 sobre 10, tras haber recuperado parte del descenso registrado en 2021. En paralelo, el 14,5 % de la población adulta declaró sentirse sola; la proporción era especialmente baja entre las personas de 67 a 79 años, con un 5,3 %, mientras que entre los 45 y 66 años aumentó del 10,5 % al 12,3 % entre 2024 y 2025.

La dimensión económica subjetiva aporta otro matiz útil. SSB señala que la satisfacción con la economía propia aumentó ligeramente en 2025, de 6,2 a 6,3 sobre 10, tras el deterioro asociado a inflación y tipos de interés en 2022 y 2023. Esta evolución resulta coherente con la recuperación de renta disponible real recogida en los bloques económicos, aunque no elimina la mayor sensibilidad de los hogares ante coste de vida, vivienda y previsibilidad del gasto.

En conjunto, el desarrollo humano en Noruega debe leerse menos como una posición de ranking y más como un modelo de bienestar exigente de sostener. La fortaleza reside en la combinación de renta, educación, baja desigualdad, longevidad e instituciones; sus tensiones futuras se sitúan en el envejecimiento, el bienestar relacional, la presión sobre cuidados, la productividad y la cohesión territorial.

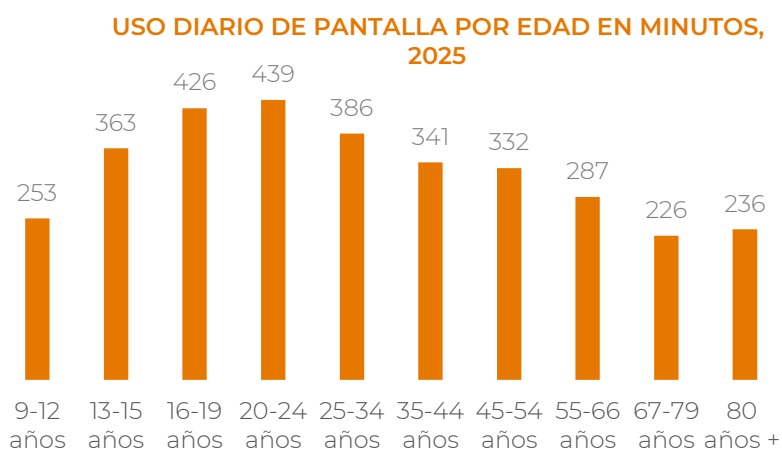
<sup>1</sup> El IDH combina esperanza de vida, educación y renta nacional bruta per cápita. La edición 2025 del PNUD utiliza datos de 2023.

### Penetración de Internet

Noruega presenta uno de los niveles de conectividad más altos del entorno europeo, pero la lectura relevante ya no se limita al acceso a Internet. La vida conectada se ha integrado en la administración pública, la banca, la educación, el consumo, la movilidad y la comunicación cotidiana, hasta el punto de que el indicador más expresivo no es solo cuántas personas están conectadas, sino cuánto tiempo, para qué usos y con qué diferencias generacionales.

Los datos más recientes del Barómetro Noruego de Medios 2025 de SSB<sup>1</sup> muestran una sociedad intensamente conectada. En 2025, la población noruega utilizó pantallas una media de 5 horas y 21 minutos diarios, considerando televisión, móvil, ordenador y tableta, tanto en trabajo o estudios como en ocio. Los jóvenes y adultos jóvenes concentran los niveles más altos: el grupo de 20 a 24 años alcanza 7 horas y 19 minutos diarios y el de 16 a 19 años, 7 horas y 6 minutos. Incluso entre los niños de 13 a 15 años, el tiempo de pantalla supera las 6 horas diarias.

18



Fuente: Statistics Norway (SSB)

El ecosistema mediático noruego se ha transformado de forma profunda desde los años noventa. El desplazamiento desde prensa en papel, radio y televisión lineal hacia Internet, redes sociales, vídeo bajo demanda y audio digital resume una de las transiciones culturales más claras del país. En 2024, el 94 % de la población utilizaba Internet en un día medio, mientras que la lectura diaria de prensa en papel se situaba en el 15 %, la radio en el 43 % y la televisión lineal en el 46 %. Al mismo tiempo, los medios

<sup>1</sup> El Barómetro Noruego de Medios mide el uso de medios en la población de 9 años o más. Desde 2022, la encuesta no tiene límite superior de edad, por lo que algunas comparaciones históricas deben interpretarse con cautela.

digitales no han reducido necesariamente el consumo total de contenidos, sino que lo han redistribuido hacia nuevas plataformas, formatos y momentos de uso.

El comportamiento de niños y jóvenes resulta especialmente característico. Según SSB, el 54 % de los niños de 9 a 12 años y el 94 % de los de 13 a 15 años utilizaron redes sociales en un día medio de 2025. En este último grupo, el tiempo dedicado a redes sociales alcanzó unas 3 horas diarias, mientras que entre los 16 y 19 años superó ligeramente las 4 horas. La pantalla no funciona solo como canal de información, sino como espacio de ocio, socialización, vídeo, audio y juego. En 2025, el 81 % de los niños de 9 a 12 años jugaba a videojuegos a diario, 12 puntos más que en 2024, y los niños y jóvenes de 9 a 15 años dedicaban una media de 2 horas y 20 minutos diarios a juegos digitales.

La conectividad tiene además una dimensión territorial e institucional muy noruega. En un país extenso, poco densamente poblado y con fuerte dispersión regional, el acceso digital no se entiende solo como comodidad tecnológica, sino como infraestructura de cohesión. El Gobierno mantiene ayudas públicas para extender banda ancha rápida y cobertura móvil en zonas donde el despliegue comercial resulta menos rentable, precisamente para sostener acceso a servicios, educación, trabajo y participación cotidiana fuera de los grandes núcleos urbanos. La infraestructura digital aparece así vinculada a la misma lógica territorial que atraviesa otros bloques del informe: reducir distancia funcional en un país físicamente largo, fragmentado y de baja densidad.

Esta lógica se refleja también en el uso de servicios digitales por parte de los hogares. La estadística de SSB sobre uso de TIC en los hogares cubre ámbitos como compras online, competencias digitales, seguridad de datos, uso de páginas públicas, banca por internet, redes sociales y noticias online. Es una buena base para reforzar que, en Noruega, Internet no funciona solo como canal de ocio, sino como soporte ordinario de relación con administración, banca, consumo e información.

La inteligencia artificial añade una capa reciente a esta transformación. Según SSB, el 54 % de la población de 16 a 79 años utilizó herramientas de IA generativa en 2025, con diferencias muy marcadas por edad: entre los jóvenes de 16 a 24 años, la proporción alcanzó el 80 %, frente al 6 % entre los 75 y 79 años. El uso sigue siendo mayoritariamente privado, aunque también se extiende al trabajo y la educación; entre los usuarios de IA, el 84 % declaró utilizarla con fines privados, el 63 % en el trabajo y, entre los jóvenes de 16 a 24 años, el 69 % en educación.

La dimensión pública también es relevante. SSB señala que el 53 % de los organismos estatales incluía la IA en sus estrategias en 2024, frente al 38 % en 2023, mientras que el porcentaje era menor en municipios y *fylkeskommuner*. Esta diferencia encaja con un rasgo característico del modelo noruego: fuerte capacidad estatal para impulsar

innovación digital, pero con retos de recursos y ejecución en el nivel municipal, especialmente relevantes en un país con grandes diferencias territoriales.

En paralelo, hay un matiz cultural interesante: el entorno digital no ha eliminado por completo hábitos analógicos. SSB señala que la lectura de libros en papel se mantiene relativamente estable y que la proporción de lectores incluso ha aumentado respecto a los años noventa. Esta excepción resulta útil para entender una sociedad donde la vida conectada es muy elevada, pero no necesariamente incompatible con prácticas culturales tradicionales, especialmente vinculadas a lectura, confianza institucional y consumo cultural doméstico.

En conjunto, Noruega no destaca solo por una alta penetración de Internet, sino por la profundidad con la que lo digital estructura la vida diaria. La conectividad funciona como infraestructura social en un país extenso y poco densamente poblado; al mismo tiempo, la intensidad de pantalla entre jóvenes, la expansión de redes sociales, videojuegos e IA, y la persistencia de algunas prácticas analógicas describen una sociedad intensamente digitalizada, aunque social y territorialmente diversa en sus usos y ritmos de adopción.

20

#### Idiomas, segundos idiomas, religiones y etnias mayoritarias

Noruega mantiene una base lingüística nacional muy definida, al tiempo que reconoce una pluralidad histórica y territorial propia. La legislación noruega reconoce dos formas escritas oficiales del noruego —bokmål y nynorsk—, mientras que las lenguas sami cuentan con reconocimiento específico en determinadas áreas administrativas del norte del país. Además, Noruega protege varias lenguas minoritarias históricas en el marco de la Carta Europea de las Lenguas Regionales o Minoritarias, entre ellas el kven, el romani y el romanes, junto con varias lenguas sami —sami septentrional, sami de Lule y sami meridional.

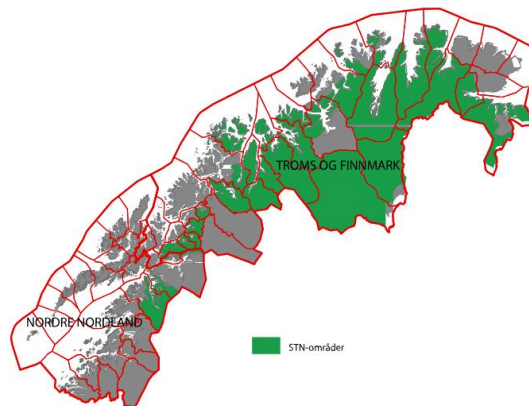
Aunque el inglés cuenta con una elevada penetración funcional en ámbitos académicos, profesionales, culturales y digitales, el idioma noruego es el principal eje lingüístico e institucional del país. La política lingüística noruega sigue vinculando el uso del noruego —en sus formas *bokmål* y *nynorsk*— con cohesión territorial, integración, acceso al empleo y funcionamiento de la administración pública. Esta dimensión adquiere mayor relevancia en un contexto de creciente diversidad demográfica y migratoria. El aumento reciente de participantes en programas de aprendizaje de noruego para inmigrantes adultos refleja que el idioma continúa desempeñando un papel central en los procesos de integración laboral y social.

Las nuevas estadísticas lingüísticas publicadas por SSB refuerzan esta lectura institucional del idioma. Los datos sobre administración pública, medios, cultura, educación superior y enseñanza obligatoria muestran que el noruego sigue ocupando

una posición claramente dominante en la vida pública y educativa del país, pese a la elevada exposición cotidiana al inglés y a la creciente internacionalización económica y demográfica. Al mismo tiempo, el inglés mantiene una presencia especialmente alta en educación superior, investigación, cultura digital y determinados entornos profesionales.

La diversidad cultural del país incluye al pueblo sami, reconocido como pueblo indígena de Noruega, y a varias minorías nacionales históricas. SSB subraya que no existe una estadística oficial que permita cuantificar directamente la población sami total del país, por lo que los datos sobre áreas administrativas sami deben entenderse como referencias territoriales y estadísticas, no como una medición étnica directa. Esta cautela metodológica resulta especialmente importante en un bloque donde la categoría “etnias” debe tratarse de forma prudente y precisa.

21



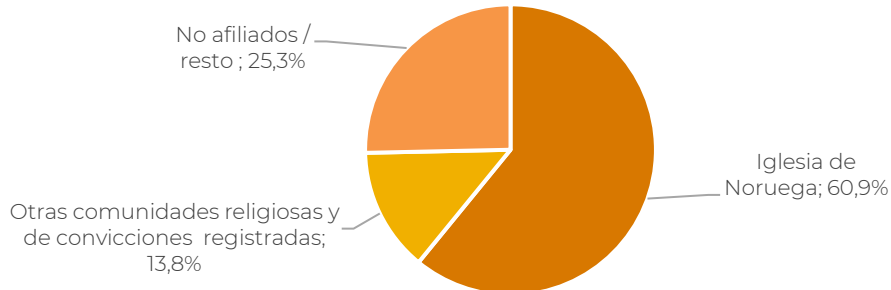
Fuente: Statistics Norway

El mapa muestra las zonas STN, áreas con población sami utilizadas por SSB para sus estudios estadísticos en el norte de Noruega. No representa una medición directa de la población sami total ni una delimitación étnica individual.

La estructura religiosa refleja una transformación gradual hacia una sociedad más secularizada. Según SSB) la Iglesia de Noruega contaba en 2025 con 3,43 millones de miembros, equivalentes al 60,9 % de la población. Paralelamente, continúa aumentando el peso relativo de comunidades religiosas y de convicciones fuera de la Iglesia nacional, así como de la población no afiliada a comunidades registradas. Las cifras reflejan afiliación formal o pertenencia registrada y no necesariamente práctica religiosa activa ni creencias personales.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Nota metodológica: Las cifras religiosas reflejan afiliación registrada o pertenencia formal a comunidades religiosas y de convicciones, no necesariamente práctica religiosa ni creencias personales. Los datos sobre

### AFILIACIÓN RELIGIOSA Y DE CONVICCIONES, 2025



22

La creciente diversidad social del país se relaciona también con la evolución migratoria de las últimas décadas. A comienzos de 2026, Noruega contaba con cerca de un millón de inmigrantes, equivalentes al 17,5 % de la población. Polonia seguía representando el principal grupo de población inmigrante, mientras que la inmigración procedente de Ucrania ha adquirido especial relevancia desde 2022 tras la invasión rusa a gran escala. Esta evolución ha reforzado la importancia de los programas de aprendizaje del noruego y de integración laboral y social para población recién llegada.

En conjunto, Noruega combina una fuerte continuidad lingüística e institucional con una sociedad progresivamente más diversa en términos culturales, religiosos y demográficos. La coexistencia entre internacionalización, política lingüística activa, secularización gradual y reconocimiento de minorías históricas forma parte de una transformación social más amplia, donde cohesión territorial, integración y confianza institucional continúan ocupando una posición central.

---

población sami utilizados por SSB se basan en áreas estadísticas y administrativas, y no constituyen una medición étnica directa.

### MARCO ECONÓMICO

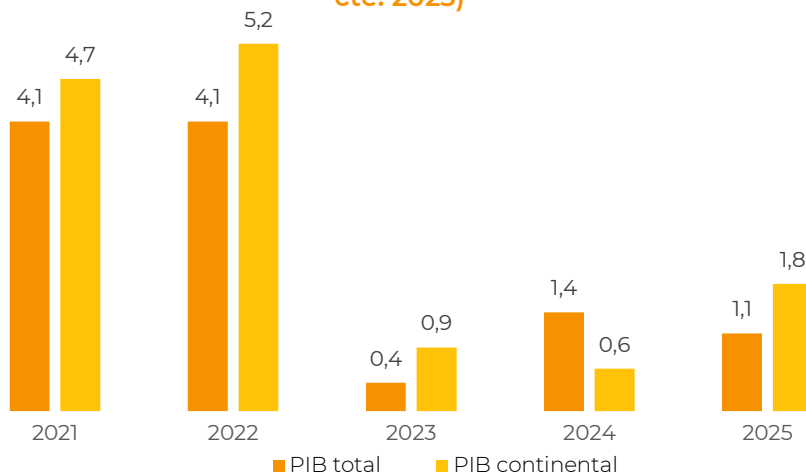
#### Evolución PIB real

La economía noruega exige una lectura algo distinta a la de otros mercados europeos, pues distingue habitualmente entre el PIB total y el PIB de la Noruega continental (Mainland Norway). Este último excluye las actividades de los sectores del petróleo y gas, transporte por tubería y transporte marítimo internacional –que tiene unos ciclos diferentes–, ofreciendo de este modo una lectura más estable de la actividad doméstica.

En 2025, el PIB total creció un 1,1 %, mientras que el PIB continental avanzó un 1,8 %, apoyado sobre todo en la recuperación del consumo de los hogares, los servicios y una cierta normalización de la demanda interna

23

EVOLUCIÓN DEL PIB REAL EN NORUEGA, (a precios cte. 2023)



Fuente: Statistics Norway (SSB)

<sup>1</sup>La diferencia entre ambas series resume una de las principales singularidades de la economía noruega. La actividad continental se comporta de forma más comparable a la de otras economías avanzadas europeas, mientras que el PIB total, al incorporar los sectores energético y marítimo, amplifica o suaviza la lectura agregada según el ciclo de inversión, producción y precios internacionales. Por ello, el crecimiento de Noruega no debe interpretarse únicamente desde la cifra total, sino desde la relación entre economía doméstica, sector energético y demanda exterior.

<sup>1</sup> Nota previa: de ahora en adelante, las cantidades se expresarán en NOK y no se convierten a euros para evitar distorsiones derivadas de la volatilidad cambiaria.

El avance de 2025 se produjo en un contexto de mejora gradual del poder adquisitivo, consumo más dinámico y mercado laboral todavía sólido, pero también de inflación persistente, tipos de interés elevados y debilidad acumulada de la corona. SSB describe el crecimiento del PIB continental en 2025 como cercano a un ritmo normal, después de varios años de evolución más irregular, aunque con diferencias por ramas: la actividad privada creció algo más que la administración pública y la economía siguió mostrando contrastes entre consumo, servicios, construcción e inversión.

Las previsiones para 2026 mantienen una lectura de crecimiento moderado, aunque no idéntica entre fuentes. SSB proyecta un avance del PIB continental del 2,0 % en 2026, mientras que Norges Bank (el banco central de Noruega) prevé un 1,4 %. La diferencia no altera la interpretación de fondo: la economía continental seguiría creciendo, pero sin una aceleración clara y en un entorno todavía condicionado por inflación, tipos de interés, vivienda y evolución de la corona.

## 24

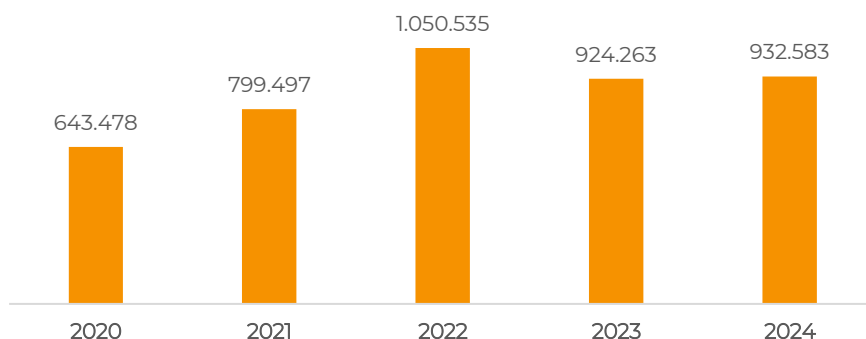
La actualización de SSB publicada a finales de mayo de 2026 confirma esa lectura de crecimiento contenido. En el primer trimestre de 2026, el PIB de la Noruega continental aumentó un 0,2 % en volumen, con una evolución positiva pero moderada. SSB señala que el crecimiento subyacente sigue siendo positivo y próximo a un ritmo normal, aunque el dato trimestral estuvo condicionado por factores transitorios, como la caída de compras de automóviles tras los adelantos registrados a finales de 2025 y una menor producción hidroeléctrica. En cambio, el PIB total medido en precios corrientes aumentó un 6,2 %, impulsado principalmente por el repunte de precios del petróleo y gas.

Más allá del dato coyuntural, el debate económico noruego sigue desplazándose hacia productividad, diversificación y capacidad de generar valor fuera del petróleo y el gas. La fortaleza financiera del país —apoyada en el sector energético, el fondo soberano y una baja deuda pública— ofrece un margen excepcional, pero no elimina la necesidad de adaptar el modelo a un crecimiento potencial más moderado, costes elevados y demanda creciente de capital humano. En 2026, la lectura no es de debilidad, sino de transición hacia un crecimiento más dependiente de productividad, consumo interno y capacidad de transformación económica.

### Evolución PIB per cápita

Noruega mantiene uno de los niveles de PIB per cápita más elevados de Europa, aunque la lectura del indicador exige cierta cautela. Según SSB, el PIB por habitante alcanzó 932.583 NOK en 2024, en precios corrientes. En términos comparables de poder adquisitivo, Eurostat situó a Noruega en 160 puntos en 2024, tomando la media de la Unión Europea como base 100.

### EVOLUCIÓN DEL PIB PER CÁPITA EN NORUEGA (a precios corrientes)



Fuente: Statistics Norway (SSB)

## 25

El dato refleja una capacidad de generación de valor muy alta, pero también una estructura económica singular. En Noruega, el PIB per cápita está condicionado por el peso del sector energético, los precios internacionales del petróleo y el gas, el tipo de cambio de la corona y un nivel interno de precios elevado. Por ello, confirma la fortaleza macroeconómica del país, pero no debe interpretarse automáticamente como una percepción cotidiana de holgura económica por parte de todos los hogares.

La evolución reciente muestra precisamente esa diferencia entre riqueza estructural y experiencia económica diaria. Tras la pérdida de poder adquisitivo registrada en 2022 y 2023, SSB señala que la renta disponible real de los hogares volvió a aumentar en 2024 y 2025, con crecimientos del 2,7 % y del 3,2 %, respectivamente. La mejora se apoyó en el crecimiento salarial y en el aumento de las pensiones, aunque llega después de varios ejercicios marcados por inflación elevada, tipos de interés altos y encarecimiento del coste de vida.

El consumo de los hogares recuperó parte del terreno perdido en 2025, aunque en un contexto todavía prudente. SSB indica que el consumo aumentó un 6,1 % en términos nominales, impulsado en parte por compras anticipadas de automóviles antes de cambios fiscales sobre vehículos eléctricos, mientras que la tasa de ahorro se situó en torno al 4,1 %. La actualización de cuentas nacionales publicada por SSB el 28 de mayo de 2026 introduce, sin embargo, un matiz de cautela para comienzos de año: en el primer trimestre de 2026, el consumo de los hogares se redujo un 1,1 % respecto al trimestre anterior, afectado principalmente por la normalización de las compras de automóviles tras los adelantos registrados a finales de 2025. Excluyendo automóviles, el consumo habría mostrado una evolución más positiva, coherente con la recuperación gradual del poder adquisitivo observada desde 2024.

| INDICADORES DE RENTA Y PODER ADQUISITIVO   |                             |
|--------------------------------------------|-----------------------------|
| Indicador                                  | Dato                        |
| PIB per cápita nominal                     | 932.583 NOK en 2024         |
| PIB per cápita en PPS (UE=100)             | 160 en 2024                 |
| Renta disponible real de los hogares       | 2,7% en 2024; +3,2% en 2025 |
| Fuente: Statistics Norway (SSB) y Eurostat |                             |

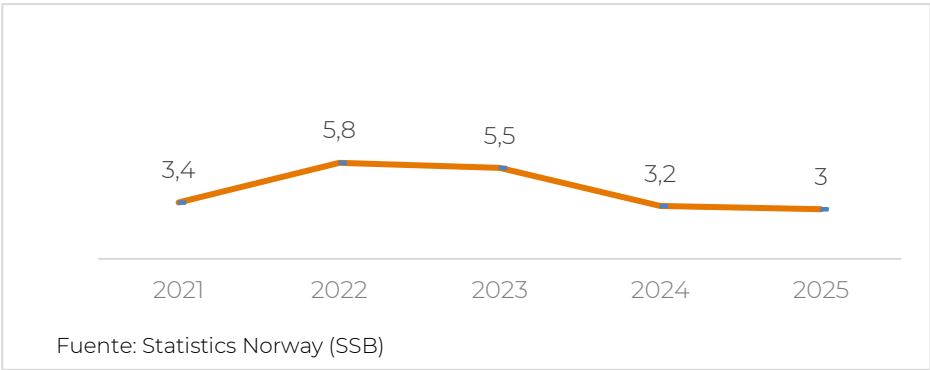
26

El contexto financiero sigue introduciendo matices relevantes. La debilidad acumulada de la corona ha elevado el coste relativo del consumo exterior y de algunos bienes importados, mientras que los tipos de interés han afectado especialmente a hogares con hipotecas elevadas. La encuesta de expectativas elaborada por Ipsos para Norges Bank en el segundo trimestre de 2026 confirma esa cautela: los hogares esperaban un aumento de salarios y pensiones del 3,2 % durante los siguientes doce meses, pero también mantenían expectativas elevadas de inflación y tipos de interés. Finance Norway señalaba asimismo en mayo de 2026 un deterioro claro de las expectativas económicas futuras de los hogares, pese a que la valoración de la economía propia seguía siendo relativamente más estable.

En conjunto, Noruega continúa siendo un mercado de alto poder adquisitivo y elevada capacidad de consumo, aunque la lectura de 2026 resulta menos lineal que hace algunos años. La fortaleza económica sigue siendo estructural, pero convive con una mayor atención al valor percibido, la previsibilidad del gasto y el impacto del coste de vida sobre las decisiones de consumo.

Evolución inflación

Tras los máximos registrados en 2022 y 2023, la inflación en Noruega ha comenzado a moderarse, si bien continúa en niveles relativamente elevados. Según SSB, el IPC registró una variación media anual del 3,0 % en 2025, frente al 3,2 % de 2024. La evolución reciente confirma la continuidad del proceso de desaceleración iniciado tras los máximos inflacionistas, aunque el crecimiento de los precios sigue situándose por encima de los niveles previos al episodio inflacionista.



La lectura reciente de la inflación noruega ya no responde únicamente al encarecimiento de la energía. Como muestra la siguiente tabla, SSB destaca que en 2025 los servicios tuvieron un papel relevante en la evolución de los precios, mientras que los alimentos y bebidas no alcohólicas siguieron registrando aumentos elevados. En abril de 2026, los precios de alimentación y bebidas no alcohólicas eran un 6,6 % superiores a los de abril de 2025, reflejando una presión especialmente visible en el consumo cotidiano de los hogares. Esta composición resulta particularmente relevante en Noruega, donde el elevado nivel general de precios amplifica la sensibilidad hacia alimentación, restauración, transporte y servicios de uso frecuente.

### INFLACIÓN EN LAS PRINCIPALES RÚBRICAS DE CONSUMO

| Rúbrica                               | Variación media 2025 (%) |
|---------------------------------------|--------------------------|
| Alimentación y bebidas no alcohólicas | 5,7                      |
| Vivienda, electricidad y combustibles | 4,0                      |
| Transporte                            | 2,2                      |
| Restauración y alojamiento            | 3,6                      |

Fuente: Statistics Norway

27

La persistencia de la inflación llevó al Banco Central de Noruega (Norges Bank) a elevar el tipo de interés de referencia del 4,0 % al 4,25 % en mayo de 2026. La decisión confirma que, pese a la moderación respecto a los máximos recientes, la presión sobre los precios sigue siendo un elemento central de la coyuntura económica noruega. La inflación subyacente continúa situándose claramente por encima del objetivo del banco central, en un contexto todavía condicionado por costes internos elevados, debilidad acumulada de la corona y aumento de precios en servicios.

Un ejemplo ilustrativo de esta inflación percibida en la vida cotidiana es el *Tacoindeksen* ("índice de los tacos mexicanos") elaborado por SSB. Entre abril de 2025 y abril de 2026, el coste estimado de una cena de tacos aumentó un 7,2 %, claramente por encima del IPC general. Aunque se trata de un índice divulgativo, resulta útil para reflejar cómo determinados incrementos de precios se trasladan directamente a hábitos de consumo muy arraigados en los hogares noruegos.

La sensibilidad social ante el coste de vida se reflejó también en el debate sobre los carburantes durante la primavera de 2026. El Gobierno fijó temporalmente en cero el impuesto especial sobre los carburantes entre el 1 de abril y el 1 de septiembre de 2026, con una reducción estimada de 4,41 NOK/litro para gasolina y 2,85 NOK/litro para diésel, siempre que la rebaja se trasladara íntegramente al precio final. El debate mostró hasta qué punto energía, transporte y coste de vida siguen ocupando un lugar central en la percepción económica de los hogares.

La encuesta de expectativas elaborada por Ipsos para Norges Bank (el banco central de Noruega) en el segundo trimestre de 2026 confirma que la presión inflacionaria sigue muy presente en la percepción de hogares y agentes económicos. Los hogares esperaban una subida de precios del 4,4 % durante los siguientes doce meses, mientras que economistas y representantes del mercado laboral situaban sus expectativas en el 3,3 % y los líderes empresariales en el 4,1 %. La diferencia refleja hasta qué punto la percepción cotidiana del coste de vida continúa siendo más intensa entre los hogares que en otros ámbitos de la economía noruega.

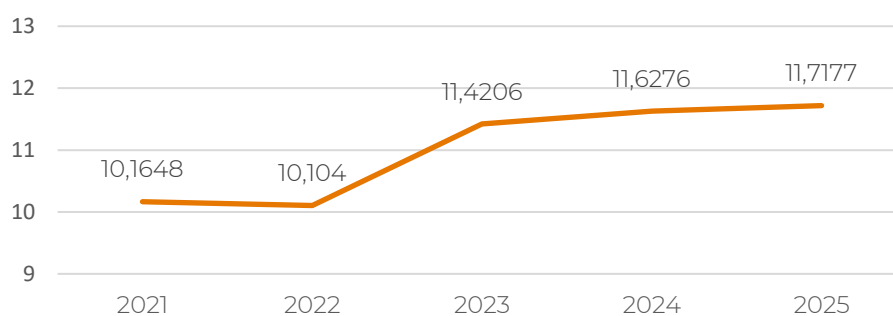
Aunque la inflación se ha moderado respecto a los máximos recientes, el elevado coste de vida continúa condicionando el comportamiento económico de los hogares noruegos. La lectura de 2026 ya no es la de una inflación descontrolada, pero sí la de una economía donde precios, tipos de interés y coste cotidiano siguen condicionando de forma visible el consumo y las decisiones de gasto de los hogares. La moderación observada en la inflación convive todavía con un entorno de elevada sensibilidad hacia financiación, vivienda y coste de vida.

## 28

### Evolución tipo de cambio con euro

La evolución reciente de la corona noruega ha sido uno de los elementos más visibles de la coyuntura económica del país. Pese a los sólidos fundamentos macroeconómicos de Noruega —superávit exterior, elevado ahorro público, fondo soberano y bajos niveles de deuda—, la corona ha mostrado durante los últimos años una debilidad y volatilidad superiores a las que tradicionalmente se asociaban a la economía noruega.

#### EVOLUCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO EUR/NOK



Fuente: Norges Bank, tipo de cambio EUR/NOK, media anual. Datos extraídos el 20.05.2026.

Durante 2025, el tipo de cambio medio se situó en 11,72 NOK por euro, reflejando todavía una corona relativamente débil en perspectiva histórica reciente. Sin embargo, a finales de 2025 y durante los primeros meses de 2026 la moneda noruega mostró una recuperación apreciable frente al euro. El 19 de mayo de 2026, el tipo de cambio

EUR/NOK se situaba en torno a 10,76, lejos de los máximos de depreciación observados en años anteriores.

La evolución de la corona tiene implicaciones especialmente visibles en una economía altamente internacionalizada y con fuerte capacidad de consumo exterior. La depreciación acumulada de la moneda durante los últimos años contribuyó al encarecimiento de bienes importados, viajes y consumo internacional, al tiempo que reforzó parcialmente la competitividad de las exportaciones y del turismo receptor. La apreciación observada en 2026 ha reducido parte de esa presión, aunque el tipo de cambio continúa siendo un elemento muy presente en la percepción económica cotidiana de los hogares noruegos.

Norges Bank ha señalado en distintas ocasiones que la debilidad de la corona ha contribuido a mantener elevada la inflación importada, especialmente en bienes de consumo y determinados servicios. La evolución del tipo de cambio se ha convertido así en un factor relevante no solo para la política monetaria, sino también para las expectativas de los hogares, la percepción del coste de vida y el comportamiento del consumo exterior.

La sensibilidad hacia la corona resulta particularmente visible en el mercado turístico. La depreciación del NOK durante los últimos años incrementó el coste relativo de los viajes al extranjero para los hogares noruegos, mientras que la recuperación parcial de 2026 coincide con una mejora gradual del poder adquisitivo y unas perspectivas de consumo algo más favorables. En un mercado con elevada propensión a viajar, el tipo de cambio es un elemento relevante para la formación de los precios y, por tanto, para la percepción del gasto turístico y del coste total de los viajes internacionales.

Más allá de la evolución coyuntural, la trayectoria reciente de la corona refleja una de las particularidades de la economía noruega: la coexistencia entre una posición financiera excepcionalmente sólida y una moneda relativamente pequeña, sensible a volatilidad internacional, precios energéticos, flujos financieros y percepción global de riesgo. La evolución del NOK continúa siendo, por tanto, un indicador especialmente relevante para interpretar inflación, consumo y confianza económica en Noruega.

### Tasa de desempleo y de actividad y de ocupación

Noruega mantiene uno de los mercados laborales más sólidos y participativos de Europa, caracterizado por elevadas tasas de actividad, bajo desempleo relativo y una amplia incorporación femenina al empleo. Más allá del nivel de paro, el funcionamiento del mercado laboral constituye uno de los pilares centrales del modelo económico y social noruego, estrechamente vinculado a productividad, financiación del Estado del bienestar y cohesión social.

Según SSB, la población activa alcanzó los 3,03 millones de personas en el primer trimestre de 2026, de las cuales 2,89 millones estaban ocupadas y 146.000 desempleadas. La actualización mensual publicada el 26 de mayo sitúa la tasa de desempleo en el 4,8 % en abril de 2026, equivalente a 147.000 personas desempleadas. El dato se mantuvo sin cambios respecto a marzo, aunque supone un aumento de 0,2 puntos porcentuales desde enero. La lectura sigue siendo la de un mercado laboral robusto en comparación europea, pero con una normalización gradual respecto a los niveles excepcionalmente bajos registrados tras la recuperación pospandemia.

La evolución reciente confirma una característica estructural del mercado laboral noruego: la elevada participación en el mercado laboral de la población en edad de trabajar, esto es, la tasa de actividad. En 2025, ésta alcanzó el 72,9 %, mientras que la tasa de ocupación se situó en el 69,6 %. La participación femenina continúa siendo especialmente elevada en comparación internacional y forma parte de la organización económica y social del país, apoyada en una amplia incorporación de la mujer al empleo, elevada cobertura pública de servicios y una cultura laboral marcada por altas tasas de actividad.<sup>1</sup>

30

### INDICADORES DEL MERCADO LABORAL, 2021-2025

| Año  | Tasa de actividad (%) | Tasa de ocupación (%) | Tasa de desempleo (%) |
|------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| 2021 | 72,1                  | 68,9                  | 4,4                   |
| 2022 | 72,6                  | 70,3                  | 3,2                   |
| 2023 | 72,8                  | 70,1                  | 3,6                   |
| 2024 | 72,7                  | 69,7                  | 4                     |
| 2025 | 72,9                  | 69,6                  | 4,5                   |

Fuente: Statistics Norway (SSB)

La fortaleza del mercado laboral convive, sin embargo, con desafíos estructurales crecientes. Tanto SSB como Norges Bank señalan dificultades persistentes para cubrir determinados perfiles profesionales, especialmente en sanidad, tecnología, construcción, industria especializada y determinados servicios técnicos. En una

<sup>1</sup> Los datos proceden principalmente de Labour Force Survey de Statistics Norway (SSB), armonizada metodológicamente con Eurostat. Las tasas de actividad, ocupación y desempleo corresponden a población de 15-74 años. Los datos trimestrales de 2026T1 y los datos mensuales pueden presentar ligeras diferencias metodológicas y de redondeo.

economía envejecida y de elevada renta, la disponibilidad futura de mano de obra se ha convertido en una cuestión central para productividad, crecimiento potencial y sostenibilidad del Estado del bienestar.

La inmigración laboral continúa desempeñando un papel relevante en distintos sectores económicos, particularmente en construcción, restauración, logística, acuicultura y servicios. Paralelamente, el debate público presta cada vez más atención a integración laboral, cualificación y adaptación de competencias en una economía progresivamente más intensiva en conocimiento y digitalización.

Otro elemento cada vez más visible en la discusión económica noruega es el aumento de bajas laborales y ausencias por enfermedad. Aunque Noruega mantiene niveles de empleo elevados, el crecimiento del absentismo y del número de personas fuera del mercado laboral por motivos de salud se ha convertido en una preocupación creciente para empresas, administración pública y sostenibilidad fiscal. La cuestión afecta especialmente a sanidad, productividad y disponibilidad futura de trabajadores en un contexto de envejecimiento demográfico.

31

En esta misma línea, SSB apunta que el incremento del desempleo en los primeros meses de 2026 se ha concentrado principalmente entre personas de 25 años o más, mientras que el desempleo juvenil se ha mantenido en torno a niveles relativamente elevados, próximos al 14 %.

La situación de jóvenes fuera de empleo o educación (NEET) continúa siendo relativamente reducida en comparación europea, aunque el debate sobre salud mental, integración y vinculación parcial con el mercado laboral ha ganado visibilidad en los últimos años. La lectura general sigue siendo la de un mercado laboral robusto, pero cada vez más condicionado por factores demográficos y estructurales más que por falta de actividad económica.

En conjunto, Noruega mantiene un mercado laboral fuerte y relativamente estable incluso en un contexto de crecimiento moderado. La cuestión central ya no parece ser la creación inmediata de empleo, sino cómo sostener altas tasas de participación, productividad y disponibilidad de trabajadores en una economía pequeña, envejecida y de costes elevados.

#### Principales sectores productivos

La estructura productiva noruega combina una economía de servicios altamente desarrollada con un peso estratégico excepcional del sector energético y marítimo. Aunque petróleo y gas continúan desempeñando un papel central en exportaciones, ingresos públicos y balanza exterior, la economía noruega actual se sostiene también

## VISION GENERAL DEL PAÍS

### NORUEGA 2026

sobre servicios avanzados, industria tecnológica, actividades marítimas, acuicultura y un elevado nivel de capital humano y digitalización.

La principal singularidad del modelo noruego reside precisamente en la coexistencia entre una economía continental relativamente comparable a otras economías avanzadas europeas y un sector energético de gran dimensión internacional. SSB distingue habitualmente entre la economía total y la economía continental (Mainland Norway), lo que permite separar parcialmente el impacto de petróleo, gas, transporte por tubería y transporte marítimo internacional del funcionamiento más doméstico de la actividad económica.<sup>1</sup>

#### ESTRUCTURA PRODUCTIVA DE NORUEGA

| Sector                                     | Valor añadido (%) | Empleo (%) |
|--------------------------------------------|-------------------|------------|
| Petróleo, gas y actividades extractivas    | 22,7%             | 2,1%       |
| Industria manufacturera                    | 6,7%              | 6,6%       |
| Electricidad, agua, saneamiento y residuos | 3,1%              | 1,3%       |
| Construcción                               | 5,1%              | 7,8%       |
| Comercio y reparación de vehículos         | 7,3%              | 12,0%      |
| Administración pública y defensa           | 6,4%              | 6,5%       |
| Educación                                  | 4,6%              | 8,0%       |
| Sanidad y servicios sociales               | 9,9%              | 20,3%      |
| Agricultura, silvicultura y pesca          | 1,3%              | 2,4%       |

Fuente Statistics Norway (SSB)

Los servicios representan la mayor parte del empleo y del valor añadido de la economía continental. Las cifras publicadas por SSB a finales de mayo de 2026 muestran que el crecimiento del primer trimestre se apoyó principalmente en servicios e industria, mientras que las oscilaciones en producción hidroeléctrica y matriculaciones de automóviles moderaron el avance agregado de la economía continental. La lectura refuerza una de las características estructurales del modelo noruego: una economía donde servicios avanzados, industria tecnológica, energía e infraestructuras conviven dentro de una estructura productiva altamente diversificada.

Al mismo tiempo, petróleo y gas mantienen una importancia económica extraordinaria. Según Norwegian Petroleum, el sector energético representó en torno

<sup>1</sup> Las estadísticas sectoriales de Statistics Norway (SSB) distinguen entre economía total y economía continental (Mainland Norway). Esta última excluye petróleo, gas, transporte por tubería y transporte marítimo internacional, y permite observar con mayor claridad la evolución de la actividad doméstica. Las cifras más recientes pueden estar sujetas a revisiones posteriores de contabilidad nacional

al 57 % de las exportaciones noruegas de bienes en 2025. Más allá del volumen exportador, la energía sigue condicionando ingresos fiscales, balanza exterior, tipo de cambio y capacidad financiera del Estado. La fortaleza del fondo soberano noruego - el Government Pension Fund Global— continúa estrechamente vinculada a esta estructura económica.

La gestión de estos ingresos energéticos se articula a través de la denominada regla fiscal presupuestaria (*Handlingsregelen*), que limita el uso esperado de recursos procedentes del fondo soberano al entorno del rendimiento real estimado a largo plazo. El objetivo consiste en evitar un sobrecalentamiento de la economía y preservar capacidad financiera para generaciones futuras. Esta lógica continúa marcando también el debate económico y presupuestario de 2026, incluido el Presupuesto Nacional Revisado 2026.

## 33

La economía marítima mantiene igualmente una posición estratégica dentro del modelo productivo noruego. Actividades relacionadas con transporte marítimo, offshore, astilleros, tecnología submarina, ingeniería oceánica y servicios marítimos especializados forman parte de una cadena de valor altamente internacionalizada. A ello se añade el peso creciente de la acuicultura y de las exportaciones de salmón, convertidas en uno de los sectores alimentarios más relevantes del país.

La transición tecnológica y energética ocupa un lugar cada vez más visible dentro de la estrategia económica noruega. El debate actual ya no gira únicamente alrededor de la extracción de petróleo y gas, sino también sobre productividad, digitalización y capacidad de generar nuevas actividades de alto valor añadido. En este contexto, el Gobierno noruego y distintos actores económicos están reforzando iniciativas vinculadas a inteligencia artificial, automatización, industria tecnológica y centros de datos.

El desarrollo de centros de datos constituye uno de los ejemplos más visibles de esta transformación. Noruega busca aprovechar su disponibilidad de energía renovable, estabilidad institucional y clima frío para atraer inversiones intensivas en procesamiento digital y almacenamiento de datos. El crecimiento esperado del consumo eléctrico asociado a centros de datos e inteligencia artificial ha abierto simultáneamente un debate sobre capacidad energética, infraestructuras, empleo generado y utilización futura de recursos eléctricos. La expansión prevista de redes eléctricas y capacidad de distribución constituye uno de los principales ejes de inversión para los próximos años. Tanto SSB como Norges Bank señalan un aumento especialmente elevado de inversiones vinculadas a transmisión y distribución de electricidad, impulsadas por electrificación industrial, consumo energético asociado a inteligencia artificial y refuerzo de infraestructuras energéticas.

Paralelamente, los sectores vinculados a defensa, tecnología avanzada y producción industrial especializada han ganado visibilidad en el contexto geopolítico reciente. Kongsberg Gruppen reflejan el crecimiento de actividades relacionadas con defensa, sistemas tecnológicos, industria marítima y equipamiento avanzado. Según SSB, 2025 fue el cuarto año consecutivo de récord en exportaciones noruegas de armas y municiones, con ingresos superiores a 10.000 millones de NOK y más del 80 % de la exportación dirigida a países de la OTAN. Esta evolución se produce en paralelo al aumento de gasto en defensa en Noruega y Europa, y refuerza el peso estratégico de la industria tecnológica y de seguridad dentro del modelo productivo noruego.

Más allá de cada sector concreto, el debate económico noruego se centra crecientemente en productividad y diversificación. La fortaleza financiera derivada de la energía proporciona una posición excepcional en comparación internacional, pero no elimina los desafíos asociados a envejecimiento demográfico, escasez de mano de obra, elevados costes internos y necesidad de ampliar la base productiva futura. A ello se suma una dimensión de seguridad económica, SSB señala que Noruega presenta una vulnerabilidad relativamente elevada en la importación de determinados insumos productivos, un aspecto relevante para una economía pequeña, especializada y dependiente de cadenas de suministros internacionales. En este sentido, la discusión actual se orienta menos hacia el agotamiento inmediato del modelo energético y más hacia cómo transformar recursos naturales, capital público y conocimiento tecnológico en crecimiento sostenible y competitivo a largo plazo.

En conjunto, la economía noruega mantiene una combinación singular de recursos energéticos, fortaleza financiera, economía marítima y energética, servicios avanzados y elevada digitalización. La lectura de 2026 ya no corresponde únicamente a una “economía petrolera”, sino a un modelo que intenta utilizar la renta energética para sostener competitividad, innovación y capacidad de adaptación en una economía pequeña, abierta y altamente desarrollada.

#### Competitividad

Noruega mantiene una posición competitiva elevada en comparación internacional, apoyada en estabilidad institucional, elevada capacidad financiera, capital humano, digitalización y una sólida organización del sector público. Sin embargo, el debate económico noruego actual ya no gira únicamente alrededor de riqueza o estabilidad, sino cada vez más en torno a productividad, transformación tecnológica y capacidad de adaptación futura en una economía pequeña, abierta y de costes elevados.

Los distintos indicadores internacionales reflejan esta posición relativamente sólida, aunque también muestran matices importantes según metodología y ámbito de análisis. El IMD World Competitiveness Ranking 2025 sitúa a Noruega entre las

economías más competitivas del mundo, mientras que el World Economic Forum (WEF) continúa señalando fortalezas en instituciones, infraestructuras, capital humano y entorno empresarial. La siguiente tabla muestra la posición de Noruega y España en los diferentes índices comparativos y, en su caso, el valor de la puntuación obtenida.

| Indicador                              | Noruega       | España        | Fuente   |
|----------------------------------------|---------------|---------------|----------|
| WEF Global Competitiveness Index       | 17/141 (78,1) | 23/141 (75,3) | WEF 2019 |
| IMD World Competitiveness Ranking      | 12/69         | 39/69         | IMD 2025 |
| WEF Travel & Tourism Development Index | —             | 2/119 (5,18)  | WEF 2024 |

Fuente: IMD World Competitiveness Ranking 2025; World Economic Forum (WEF).<sup>1</sup>

35

Más allá de los rankings, la discusión económica noruega se centra crecientemente en productividad y capacidad de transformación. Tanto SSB como la OECD señalan que el crecimiento futuro dependerá menos de las ventajas derivadas de energía y renta petrolera y más de productividad, innovación, digitalización y disponibilidad de mano de obra cualificada. En una economía caracterizada por costes laborales elevados y envejecimiento demográfico, mantener competitividad exige aumentar eficiencia y capacidad tecnológica.

La OCDE subraya además que Noruega parte de una posición excepcionalmente sólida en términos institucionales y financieros, pero afronta desafíos estructurales relacionados con productividad, escasez de trabajadores especializados y necesidad de ampliar actividades de alto valor añadido fuera del sector energético. Esta lectura coincide con buena parte del debate económico noruego reciente, especialmente en torno a competitividad industrial, digitalización y adaptación tecnológica.

La fortaleza competitiva del país continúa estrechamente vinculada a energía, economía marítima y sectores tecnológicos avanzados. Petróleo y gas siguen proporcionando una base financiera excepcional, mientras que actividades marítimas, offshore, acuicultura, ingeniería oceánica y servicios especializados mantienen una elevada presencia internacional. Paralelamente, sectores vinculados a defensa,

<sup>1</sup> El Global Competitiveness Index (GCI) del World Economic Forum no dispone de una actualización plenamente comparable posterior a 2019. Por criterios metodológicos de SSCC, esta referencia se mantiene como base comparativa y se complementa con indicadores más recientes, entre ellos el IMD World Competitiveness Ranking 2025 y diversas publicaciones sectoriales de la OCDE de 2026. En materia turística, El Travel & Tourism Development Index (TTDI) 2024 se utiliza únicamente como referencia complementaria y Noruega no figura entre las economías incluidas en dicha edición.

automatización, inteligencia artificial y procesamiento de datos han ganado visibilidad dentro de la estrategia económica noruega.

El desarrollo de centros de datos constituye uno de los ámbitos donde Noruega busca convertir disponibilidad energética, estabilidad institucional y acceso a energía renovable en ventaja competitiva internacional. El Gobierno noruego considera esta actividad estratégica dentro de la digitalización futura de la economía, especialmente en un contexto marcado por expansión de inteligencia artificial, procesamiento masivo de datos y transición tecnológica.

Tanto SSB como Norges Bank destacan además que el aumento previsto de inversiones en redes eléctricas y distribución de energía se ha convertido en un elemento estratégico para la competitividad futura del país. La expansión de inteligencia artificial, procesamiento de datos y electrificación industrial está reforzando la importancia de capacidad energética, infraestructuras digitales y suministro eléctrico estable como factores competitivos.

## 36

La cuestión de la productividad ocupa un lugar particularmente central en el debate económico actual. Distintos análisis de SSB, OECD y organizaciones empresariales noruegas señalan que el reto futuro ya no consiste únicamente en mantener riqueza derivada de recursos naturales, sino en reforzar capacidad de innovación, eficiencia y generación de valor en una economía donde los costes internos continúan siendo elevados.

SSB señala además que Noruega mantiene una vulnerabilidad relativamente elevadas en determinadas importaciones de insumos productivos, lo que ha reforzado el debate sobre autonomía estratégica, resiliencia industrial y capacidad de adaptación en cadenas globales de suministro.

El Presupuesto Nacional Revisado 2026 mantiene precisamente esta orientación. La política económica noruega continúa combinando disciplina fiscal derivada de la regla presupuestaria petrolera con inversiones y prioridades vinculadas a digitalización, competitividad, defensa, transformación tecnológica y modernización del sector público. El debate económico se desplaza así progresivamente desde la mera gestión de riqueza energética hacia cómo utilizar capital financiero, conocimiento y tecnología para sostener competitividad futura.

En conjunto, Noruega sigue figurando entre las economías más competitivas y estables del mundo. Sin embargo, la lectura de 2026 resulta menos estática que en décadas anteriores: la cuestión central ya no parece ser únicamente la fortaleza actual del modelo, sino la capacidad de mantener productividad, innovación y adaptación tecnológica en una economía altamente desarrollada, envejecida y de costes elevados.

85%

56%

69%



GOBIERNO  
DE ESPAÑA

MINISTERIO  
DE INDUSTRIA  
Y TURISMO

SECRETARÍA DE ESTADO  
DE TURISMO

TURESPAÑA 